

ACORDO DE RESULTADOS CELEBRADO ENTRE O PREFEITO DE OSASCO E A SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE DE OSASCO, COM A INTERVENIÊNCIA DA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO DE OSASCO

A **Prefeitura de Osasco**, representada pelo **Prefeito Municipal**, Sr. Jorge Lapas, tendo como interveniente a **Secretaria de Planejamento e Gestão de Osasco – SEPLAG**, representada pela Secretária Sra. Dulce Helena Cazzuni, doravante denominados **ACORDANTES**, e a **Secretaria do Meio Ambiente de Osasco**, representada pelo Secretário Sr. Carlos Marx, doravante denominado **ACORDADO**, ajustam entre si o presente **ACORDO DE RESULTADOS**, mediante as seguintes cláusulas e condições:

CLÁUSULA PRIMEIRA – DO OBJETO E DA FINALIDADE

O presente Acordo tem por objeto a pactuação dos resultados previstos no Planejamento Estratégico da Prefeitura de Osasco 2014-2017 e no Plano Plurianual 2014-2017. Todos estes documentos refletem o planejamento estratégico e a organização dos recursos e esforços da administração pública municipal e da sociedade em direção a uma visão de futuro para a cidade de Osasco.

Constituem-se objeto de pactuação:

- a) Comprometimento com o alcance dos objetivos estratégicos;
- b) Comprometimento com as prioridades de governo;
- c) Execução dos projetos estratégicos;

Todos estes objetos de pactuação se encontram detalhados nos ANEXOS deste instrumento.

CLÁUSULA SEGUNDA – DAS OBRIGAÇÕES DO ACORDADO

De acordo com o presente instrumento, obriga-se o ACORDADO a:

- I. Alcançar os resultados pactuados e executar as prioridades de governo e projetos estratégicos previstos neste Acordo de Resultados e detalhados nos ANEXOS;
- II. Utilizar os recursos previstos no PPA 2014-2017 para o cumprimento dos objetivos e resultados pactuados neste Acordo de Resultados;

- III. Participar de reuniões e salas de situação convocadas pelo **Prefeito** e/ou pela **SEPLAG**;
- IV. Alimentar o Sistema **MONITORA OSASCO** elaborado com a finalidade de monitorar as iniciativas constantes neste Acordo de Resultados;
- V. Fornecer planilhas gerenciais e relatórios de execução a respeito dos projetos estratégicos ao **Prefeito** e à **SEPLAG**;
- VI. Garantir a precisão e a veracidade das informações apresentadas, especialmente nos indicadores de desempenho, planilhas gerenciais e relatórios de execução;
- VII. Identificar e sinalizar processos críticos, riscos e restrições que inibam o avanço dos objetivos, indicadores, prioridades e projetos estratégicos pactuados neste instrumento;
- VIII. Prestar as informações adicionais solicitadas pelo **Prefeito** e pela **SEPLAG** e disponibilizar documentos que comprovem as mesmas quando necessário.

CLÁUSULA TERCEIRA – DAS OBRIGAÇÕES DOS ACORDANTES

As obrigações do ACORDANTE, **Prefeito de Osasco**, nesse Acordo de Resultados são delegadas à **Secretaria de Planejamento e Gestão de Osasco - SEPLAG**.

De acordo com o presente instrumento, cabe aos ACORDANTES:

- I. Supervisionar e monitorar a execução deste Acordo de Resultados;
- II. Aprovar a conformidade e adequação técnicas das eventuais alterações no Acordo de Resultados;
- III. Subsidiar a elaboração de planilhas gerenciais e relatórios de execução a partir de dados fornecidos pelo ACORDADO;
- IV. Convocar, organizar e realizar reuniões e salas de situação para acompanhamento dos resultados previstos neste instrumento;
- V. Estabelecer, com o acordado, metas exequíveis e alinhadas com os produtos pactuados;
- VI. Garantir a presença e participação de representantes da equipe da **SEPLAG**, especialmente do Departamento de Gestão, Acompanhamento de Resultados e Orçamento Público e do Departamento de Fortalecimento Institucional, nas reuniões e salas de situação a serem realizadas com o ACORDADO.

CLÁUSULA QUARTA - DOS RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS E FINANCEIROS

Os recursos orçamentários e financeiros necessários ao cumprimento do presente Acordo de Resultados estão estabelecidos pelo Plano Plurianual de Osasco 2014-2017 e nas respectivas Leis Orçamentárias Anuais.

CLÁUSULA QUINTA – DO MONITORAMENTO E DA AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS

O monitoramento do desempenho do **ACORDADO** será feito por meio de encontros entre os signatários do presente acordo e pela equipe dos seguintes departamentos da **SEPLAG**:

- I. Departamento de Planejamento Estratégico;
- II. Departamento de Gestão, Acompanhamento de Resultados e Orçamento Público;
- III. Departamento de Fortalecimento Institucional;
- IV. Departamento de Estudos e Pesquisas, Indicadores e Sistemas Informatizados.

Além disso, a depender da etapa de monitoramento e avaliação a ser analisada, se prevê a participação dos técnicos da equipe do **ACORDADO** e outras Secretarias relacionadas ao tema objeto da discussão. No caso de projetos estratégicos que envolvam obras de construção, reforma, ou ampliação, as fases de projeto até a conclusão da obra estarão sob a responsabilidade da Secretaria de Serviços e Obras.

De forma a subsidiar os encontros, também serão utilizadas informações do Sistema **MONITORA OSASCO**, de planilhas gerenciais e relatórios de execução.

CLÁUSULA SEXTA – DA VIGÊNCIA, PRORROGAÇÃO E REVISÃO

O presente Acordo de Resultados tem validade de 2014-2016 e é recomendável para os 12 meses posteriores a este período (2017). O ACORDO vigorará a partir da data de sua assinatura. Se necessária, a revisão do Acordo de Resultados será anual, podendo ocorrer em menor prazo, quando constatada a necessidade pelas partes.

A necessidade de revisão do Acordo de Resultados deverá ser especialmente avaliada nas seguintes hipóteses:



- I. Expressa recomendação para sua revisão pelo Prefeito;
- II. Surgimento de novas políticas governamentais que inviabilizem a execução do Acordo de Resultados nas condições pactuadas;
- III. Alterações relevantes de ordem orçamentário-financeira, principalmente na hipótese de contingenciamento motivado por alterações do quadro macroeconômico.
- IV. Fatores críticos externos que impeçam, atrasem ou modifiquem os projetos, como aprovação de financiamento em outras instâncias, licenciamento por órgãos ou agências reguladoras entre outros.

Osasco, 04 de fevereiro de 2014.

Jorge Lapas

Prefeito do Município de Osasco

Carlos Marx

Secretário do Meio Ambiente de Osasco

Dulce Helena Cazzuni

Secretária de Planejamento de Gestão de Osasco

ANEXO I

DETALHAMENTO DOS OBJETIVOS, PRIORIDADES, PROJETOS ESTRATÉGICOS E INDICADORES DE DESEMPENHO

A seguir serão apresentados o mapa estratégico, os objetivos estratégicos, as prioridades de governo, os projetos estratégicos e os indicadores de desempenho da Secretaria do Meio Ambiente de Osasco que balizam o presente Acordo de Resultados.

1.1 – Mapa estratégico da Prefeitura de Osasco

O Mapa Estratégico da Prefeitura de Osasco 2014-2017 (Figura 1) é uma agenda comum que envolve responsabilidades para as equipes de todos os órgãos do poder executivo municipal. Foram constituídos a partir de uma visão de futuro para a cidade focada nos seguintes atributos: desenvolvimento econômico; equidade social e regional e elevação da qualidade de vida da população. No Mapa está representada a relação entre os eixos temáticos, objeto dos acordos de resultado e a visão de futuro almejada para a cidade.

Figura 1 – Mapa Estratégico da Prefeitura de Osasco/SP



Fonte: PMO



1.2 – Iniciativas estratégicas da Secretaria do Meio Ambiente de Osasco

A Secretaria do Meio Ambiente de Osasco participa do Mapa Estratégico da Prefeitura 2014-2017 a partir do eixo "**Meio Ambiente e Saneamento**". O presente Acordo de Resultados prevê o comprometimento do ACORDADO para alcançar os objetivos descritos no Quadro Estratégico (Quadro 1) a seguir e detalhados ao longo deste anexo.

Os **objetivos estratégicos** são o centro do planejamento estratégico e direcionam o desempenho organizacional uma vez que representam o resultado que se pretende alcançar durante esta gestão, dentro de cada eixo do Mapa Estratégico. Para alcançar os objetivos foram definidas as **prioridades de governo**, que, por sua vez, são desdobradas em um conjunto de **projetos estratégicos**. O alcance dos objetivos estratégicos é mensurado através dos **indicadores**, que permitem acompanhar o alcance das metas, identificar avanços, melhorias de qualidade, correção de problemas, necessidades de mudança etc.

Quadro 1 – Quadro estratégico da Secretaria do Meio Ambiente de Osasco – 2014-2017

INDICADOR	OBJETIVO ESTRATEGICO	PRIORIDADE	PROJETO ESTRATEGICO
<ul style="list-style-type: none"> ■ Minas e Nascentes revitalizadas ■ Número de mudas plantadas pela PMO ■ Número de mudas distribuídas pela SEMA ■ Área verde por habitante ■ Número de Ações Ambientais Realizadas 	Ampliar as áreas verdes e recuperar os recursos hídricos buscando a sustentabilidade	Monitoramento da despoluição dos córregos e revitalização de minas e nascentes de água	Realização de ações de revitalização e manutenção de nascentes e margens de córregos
		Criar novos parques	Implantação da Escola-Parque
			Implantação do Parque Jardim Bonança (Antônio Calderón)
			Implantação do Parque Metalúrgicos
			Implantação do Parque Bela Vista
			Implantação do Parque Linear do Tietê I
			Implantação da Escola-Parque Sarah Veloso
			Implantação do Parque Miguel Costa
			Implantação do Parque Narciso Sturlini
			Implantação do Parque Linear do Tietê II
		Implantação do Parque Paiva Ramos e Jardim Botânico	
		Ampliar o Programa de Educação Ambiental com foco nas ações de combate às mudanças climáticas	Programa de Educação Ambiental
			Projeto Biodiesel
Criar novos NEA's e Salas Verdes			
Criar Estrutura de Licenciamento ambiental de empreendimentos de	Criar estrutura de licenciamento ambiental de empreendimentos de impacto local		

INDICADOR	OBJETIVO ESTRATEGICO	PRIORIDADE	PROJETO ESTRATEGICO
		impacto local	
		Ampliar o Programa de arborização urbana	Adequação de áreas verdes através da aquisição de plantas e insumos e da manutenção de espaços
			Ampliação dos serviços de poda de árvores
			Enriquecimento arbóreo na Micro Bacia do Ribeirão Vermelho e ações ambientais educativas
<ul style="list-style-type: none"> ■ Renda média mensal gerada por catador nas atividades de triagem ■ Taxa de cobertura da coleta de materiais potencialmente recicláveis no município ■ Quantidade de material potencialmente reciclável coletado por ano per capita 	Adequar o programa municipal à Política Nacional de Resíduos Sólidos	Implementar a Política Municipal de Resíduos Sólidos	Projeto de Educação Ambiental sobre Resíduos Sólidos Criar e implementar o Plano Municipal de Resíduos Sólidos <i>Sob responsabilidade de SSO, SDTI, SEMA e SEPLAG</i> Construção e reforma de Ecopontos, Centrais de Triagem e Usina de Geração de Energia <i>Sob responsabilidade da SSO.</i> Apoio à organização de catadores e catadoras <i>Sob responsabilidade da SDTI.</i>
<ul style="list-style-type: none"> ■ Índice de Coleta de Esgoto ■ Índice de Tratamento de Esgoto 	Buscar a Universalização da coleta e tratamento do esgoto dos domicílios	Criar e implementar o Plano Municipal de Saneamento Básico Criar a agência reguladora de saneamento municipal ou regional	Criar e implementar o Plano Municipal de Saneamento Básico <i>Sob responsabilidade de SSO, SDTI, SEMA e SEPLAG</i> Criar a agência reguladora de saneamento municipal ou regional <i>Sob responsabilidade da SEPLAG</i>

1.2.1 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Os objetivos estratégicos são a base do planejamento estratégico e definem “o que deve ser feito” para Osasco se tornar o melhor município da RMSP para se viver. Abaixo são apresentadas a descrição dos objetivos estratégicos Secretaria do Meio Ambiente (Quadro 2) e seus respectivos escopos.

Quadro 2 – Descrição dos objetivos estratégicos e escopos

EIXO	OBJETIVOS	ESCOPO
Meio Ambiente	Ampliar as áreas verdes e recuperar os recursos hídricos buscando a sustentabilidade	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aumentar quantitativamente (real e efetivo) as áreas verdes, tanto no setor público, quanto privado, de forma pulverizada e com qualidade. Entendendo-se como qualidade, a expansão da área verde respeitando um conjunto de critérios no plantio estratégico (mudas corretas, formato da vegetação, proteção, escolha das regiões, divulgação orientada, etc.). ■ Envolver a população com suas respectivas residências, empresas e órgãos públicos por meio de incentivos e políticas públicas e na conscientização da importância das áreas verdes. ■ Identificar e proteger potenciais áreas e recursos hídricos.
	Adequar o programa municipal à política nacional de resíduos sólidos	<ul style="list-style-type: none"> ■ Integração do setor público com a iniciativa privada e a sociedade civil para a busca de soluções na destinação dos resíduos, aumentando a qualidade de vida da população de Osasco.
	Buscar a Universalização da coleta e tratamento do esgoto dos domicílios	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ampliar a coleta e tratamento de esgoto, impactando na melhor infraestrutura sanitária urbana no município de Osasco.

1.2.2 INDICADORES DE DESEMPENHO

Os indicadores são mecanismos para avaliar se os objetivos estratégicos estão sendo atingidos, ou seja, é o “como medimos”, sendo assim uma ferramenta importante para monitorar em que posição estamos em relação aos objetivos propostos, sugerindo os ajustes necessários para o processo de tomada de decisão.

Para garantir o monitoramento do desempenho, optou-se por definir metas anuais para cada indicador, de acordo com o andamento dos objetivos. O Quadro 3 apresenta os indicadores da Secretaria do Meio Ambiente com os objetivos que mensura e suas metas para os anos 2014-2017:

Quadro 3 – Indicadores de Desempenho

OBJETIVOS	INDICADOR	META 2014	META 2015	META 2016	META 2017
Ampliar áreas verdes e recuperar os recursos hídricos buscando a sustentabilidade	Minas e Nascentes revitalizadas	25,4	28,2	30,9	33,6
	Área verde por habitante	N/D	N/D	N/D	N/D
	Número de mudas plantadas pela PMO	10.000	5.000	5.000	7.000
	Número de mudas distribuídas pela SEMA	1.500	1.500	1.500	1.500
	Número de Ações Ambientais Realizadas	66	68	70	72
Adequar o Programa Municipal de Resíduos Sólidos à Política Nacional de Resíduos Sólidos	Renda média mensal gerada por catador nas atividades de triagem	724	850	900	1000
	Taxa de cobertura da coleta de materiais potencialmente recicláveis no município	30	50	80	100
	Quantidade de material potencialmente reciclável coletado por ano per capita	80	100	120	150
Buscar a Universalização da coleta e tratamento do esgoto dos domicílios	Índice de Coleta de Esgoto	N/D	N/D	N/D	N/D
	Índice de Tratamento de Esgoto	N/D	N/D	N/D	N/D

N/D – Dado não disponível

1.3 PROJETOS ESTRATÉGICOS

Os projetos estratégicos dizem “como faremos” para alcançar os objetivos estratégicos a que se refere o planejamento estratégico. Cada projeto possui um propósito e um resultado esperado. O Quadro 4 demonstra os projetos estratégicos sob responsabilidade da Secretaria do Meio Ambiente, assim como seus propósitos e resultados esperados. Alguns deles já foram concluídos ou são ações contínuas que estão em execução. Em ambos os casos pode-se observar esta situação em marcação específica.

Quadro 4 – Projetos Estratégicos

PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Realização de ações de revitalização e manutenção de nascentes e margens de córregos	Identificação, revitalização, manutenção e monitoramento de nascentes e córregos	Revitalização de 3 minas e nascentes por ano. Projeto em execução
Implantação da Escola-Parque	Parque destinado ao lazer e a atividades físicas, curso de horticultura, em anexo existirá uma creche.	8.000 m2 de parque já construído. Neste momento SEMA deve assumir o gerenciamento e coordenação do parque. Projeto em execução
Conclusão do Parque Jardim Bonança (Antônio Calderón)	Parque destinado ao lazer e a atividades físicas e educativas. O parque ainda não está concluído (faltam equipamentos de esportes, cercamento, pistas de caminhada etc.)	130.000 m2 de área total já construído. Neste momento SEMA deve assumir o gerenciamento e coordenação do parque. Projeto em execução
Implantação do Parque Metalúrgicos	Parque destinado ao lazer e a atividades físicas e educativas.	30.500 m2 de parque. Projeto em execução
Implantação do Parque Bela Vista	Parque destinado ao lazer e a atividades físicas e educativas.	11.800 m2 de parque. Projeto em execução
Implantação do Parque Linear do Tietê I	Parque destinado ao lazer e a atividades físicas. Será uma área localizada ao lado da estação de trem, terreno gerenciado pela OUC Tietê I	50.000 m2 de parque



PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Implantação da Escola-Parque Sarah Veloso	Parque destinado ao lazer e a atividades físicas e educativas.	Aproximadamente 28.000 m2 de parque.
Implantação do Parque Miguel Costa	Parque destinado ao lazer e a atividades físicas e educativas.	Aproximadamente 77.000 m2 de parque
Implantação do Parque Narciso Sturlini	Parque destinado ao lazer e a atividades físicas e educativas. Terreno gerenciado pela OUC Tietê II	20.000 m2 de parque
Implantação do Parque Linear do Tietê II	Parque destinado ao lazer e a atividades físicas e educativas. Terreno gerenciado pela OUC Tietê II	Aproximadamente 80.000 m2 de parque
Implantação do Parque Paiva Ramos e Jardim Botânico	Área de preservação ambiental com núcleo de estudos sobre Mata Atlântica	1.100.000 m2 de área total
Programa de Educação Ambiental	Realização de atividades educativas dentro da temática do Meio Ambiente para diversos públicos (gestores públicos, ONG's, escolas etc.)	Realizar de 30 a 50 ações ao ano. Projeto em execução
Projeto Biodiesel	Reciclar o óleo vegetal de cozinha usado transformando-o em biodiesel, um combustível mais limpo e com menores impactos ao meio ambiente.	Aumento mensal de cerca de 20% na coleta de óleo de cozinha através da ampliação dos pontos de coleta e participação social (atualmente sendo 4.000L). E a produção de cerca de 3000L de biodiesel ao mês para se usar na frota. Projeto em execução
Criar novos NEA's e Salas Verdes	Ações para criar, equipar e ampliar os NEA's (Núcleo de Educação Ambiental) e Salas Verdes	Criar 4 novos NEA's e/ou Salas Verdes (1 por ano). Projeto em execução
Criar estrutura de licenciamento ambiental de empreendimentos de impacto local	Estruturação do departamento (Departamento Técnico e de Educação Ambiental) acompanhada de ações de capacitação para viabilizar a realização dos licenciamentos ambientais no município	Municipalização do licenciamento ambiental para reduzir o tempo de emissão de certidão de anuência de novos empreendimentos



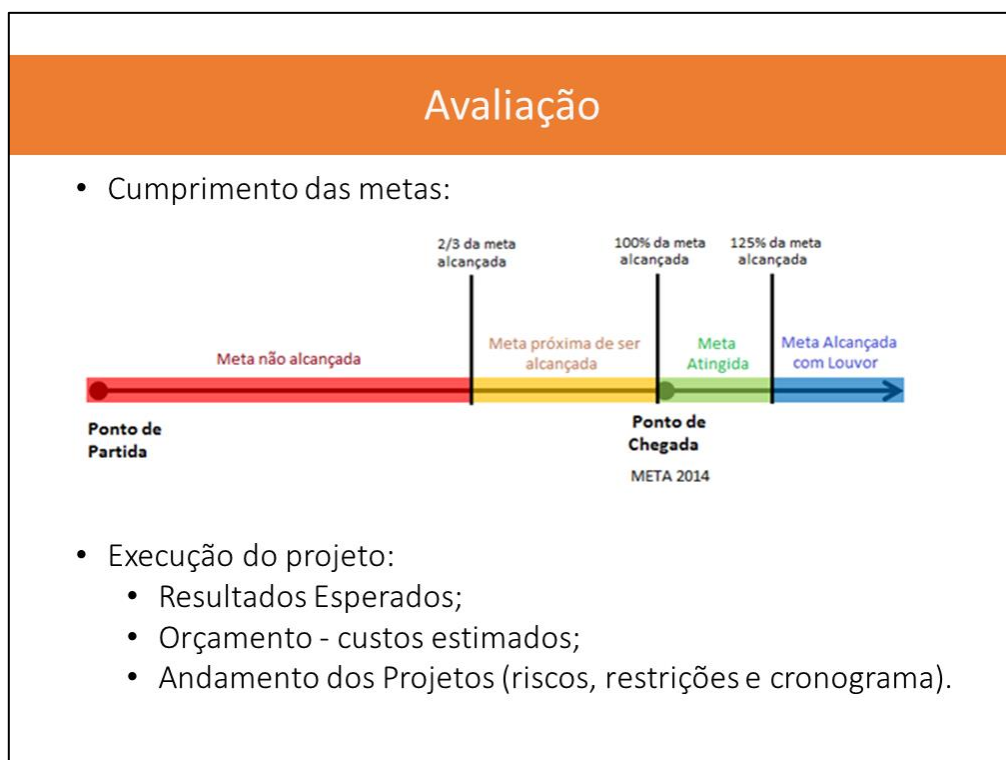
PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Adequação de áreas verdes através da aquisição de plantas e insumos e da manutenção de espaços	Identificação, arborização, manutenção e monitoramento de áreas verdes	Mudas plantadas pela SEMA: 2014 = 5.000 (no Ribeirão Vermelho); 2015 = 2.500; 2016 = 2.500; 2017 = 5.000. Projeto em execução
Ampliação dos serviços de poda de árvores	Aquisição de equipamentos para garantir a estruturação da ampliação do atendimento de solicitações de poda	Ampliar o atendimento às solicitações de poda/supressões de árvores para 2.000 por ano. Projeto em execução
Enriquecimento arbóreo na Micro Bacia do Ribeirão Vermelho e ações ambientais educativas	Criação de corredores ecológicos acompanhada de formação e capacitação, além de produção de vídeo e revista	Plantio de 5.000 mudas com a participação de 20 escolas municipais em 80% da arborização. Além disso, realização de 150 palestras e 36 aulas práticas (de avaliação de qualidade de água) nas escolas e oferecimento de 2 oficinas para professores, técnicos e demais interessados das redes pública e privada
Criar e Implementar o Plano Municipal de Resíduos Sólidos Sob responsabilidade de SSO, SDTI, SEMA e SEPLAG	Estruturar a Política de Resíduos Sólidos no município	Plano Municipal de Resíduos Sólidos vigente. Projeto em execução
Projeto de Educação Ambiental sobre Resíduos Sólidos	Implantar a PMGIRS (Política Municipal de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos) e organizar eventos com foco na educação ambiental para gestão integrada de resíduos	Implementar o projeto nos 60 bairros da cidade
Criar e implementar o Plano Municipal de Saneamento Básico Sob responsabilidade de SSO, SDTI, SEMA e SEPLAG	Estruturar a Política de Saneamento Básico no município	Plano Municipal de Saneamento Básico vigente. Projeto em execução



ANEXO II Critérios de Avaliação

Para possibilitar uma análise dos resultados alcançados, assim como o acompanhamento contínuo da evolução dos objetivos e projetos estratégicos, será realizada – semestralmente – uma avaliação de como a execução das políticas públicas se apresentam em relação aos instrumentos do planejamento estratégico.

Serão avaliados o conjunto de **indicadores** – de acordo com suas metas – e os **projetos**, a partir do atingimento de seus resultados esperados, seu andamento e execução orçamentária. A avaliação dos indicadores se dará a partir da diferença entre a meta alcançada e a meta estipulada para o exercício. Já os projetos sofrerão uma análise em relação ao que se pretendia atingir no período em questão (resultado esperado); ao quanto o projeto cumpriu o cronograma e passou ileso a riscos e restrições durante a sua execução (andamento); e do cumprimento da programação de gastos para o período de avaliação (execução orçamentária).



Serão publicados, ao longo da execução do presente ACORDO DE RESULTADOS, relatórios com os resultados preliminares do andamento dos projetos estratégicos bem como dos indicadores de desempenho. Adicionalmente, serão disponibilizados relatórios de avaliação da estratégia, contendo informações analíticas sobre o andamento do presente ACORDO DE RESULTADOS.