

ACORDO DE RESULTADOS CELEBRADO ENTRE O PREFEITO DE OSASCO E A SECRETARIA DE TRANSPORTE E MOBILIDADE URBANA DE OSASCO, COM A INTERVENIÊNCIA DA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO DE OSASCO

A **Prefeitura de Osasco**, representada pelo **Prefeito Municipal**, Sr. Jorge Lapas, tendo como interveniente a **Secretaria de Planejamento e Gestão de Osasco – SEPLAG**, representada pela Secretária Sra. Dulce Helena Cazzuni, doravante denominados **ACORDANTES**, e a **Secretaria de Transporte e Mobilidade Urbana de Osasco**, representada pelo Secretário Sr. João Gois Neto, doravante denominado **ACORDADO**, ajustam entre si o presente **ACORDO DE RESULTADOS**, mediante as seguintes cláusulas e condições:

CLÁUSULA PRIMEIRA – DO OBJETO E DA FINALIDADE

O presente Acordo tem por objeto a pactuação dos resultados previstos no Planejamento Estratégico da Prefeitura de Osasco 2014-2017 e no Plano Plurianual 2014-2017. Todos estes documentos refletem o planejamento estratégico e a organização dos recursos e esforços da administração pública municipal e da sociedade em direção a uma visão de futuro para a cidade de Osasco.

Constituem-se objeto de pactuação:

- a) Comprometimento com o alcance dos objetivos estratégicos;
- b) Comprometimento com as prioridades de governo;
- c) Execução dos projetos estratégicos;

Todos estes objetos de pactuação se encontram detalhados nos ANEXOS deste instrumento.

CLÁUSULA SEGUNDA – DAS OBRIGAÇÕES DO ACORDADO

De acordo com o presente instrumento, obriga-se o ACORDADO a:

- I. Alcançar os resultados pactuados e executar as prioridades de governo e projetos estratégicos previstos neste Acordo de Resultados e detalhados nos ANEXOS;
- II. Utilizar os recursos previstos no PPA 2014-2017 para o cumprimento dos objetivos e resultados pactuados neste Acordo de Resultados;
- III. Participar de reuniões e salas de situação convocadas pelo **Prefeito** e/ou pela **SEPLAG**;

- IV. Alimentar o Sistema **MONITORA OSASCO** elaborado com a finalidade de monitorar as iniciativas constantes neste Acordo de Resultados;
- V. Fornecer planilhas gerenciais e relatórios de execução a respeito dos projetos estratégicos ao **Prefeito** e à **SEPLAG**;
- VI. Garantir a precisão e a veracidade das informações apresentadas, especialmente nos indicadores de desempenho, planilhas gerenciais e relatórios de execução;
- VII. Identificar e sinalizar processos críticos, riscos e restrições que inibam o avanço dos objetivos, indicadores, prioridades e projetos estratégicos pactuados neste instrumento;
- VIII. Prestar as informações adicionais solicitadas pelo **Prefeito** e pela **SEPLAG** e disponibilizar documentos que comprovem as mesmas quando necessário.

CLÁUSULA TERCEIRA – DAS OBRIGAÇÕES DOS ACORDANTES

As obrigações do ACORDANTE, **Prefeito de Osasco**, nesse Acordo de Resultados são delegadas à **Secretaria de Planejamento e Gestão de Osasco - SEPLAG**.

De acordo com o presente instrumento, cabe aos ACORDANTES:

- I. Supervisionar e monitorar a execução deste Acordo de Resultados;
- II. Aprovar a conformidade e adequação técnicas das eventuais alterações no Acordo de Resultados;
- III. Subsidiar a elaboração de planilhas gerenciais e relatórios de execução a partir de dados fornecidos pelo ACORDADO;
- IV. Convocar, organizar e realizar reuniões e salas de situação para acompanhamento dos resultados previstos neste instrumento;
- V. Estabelecer, com ao acordado, metas exequíveis e alinhadas com os produtos pactuados;
- VI. Garantir a presença e participação de representantes da equipe da **SEPLAG**, especialmente do Departamento de Gestão, Acompanhamento de Resultados e Orçamento Público e do Departamento de Fortalecimento Institucional, nas reuniões e salas de situação a serem realizadas com o ACORDADO.

CLÁUSULA QUARTA - DOS RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS E FINANCEIROS

Os recursos orçamentários e financeiros necessários ao cumprimento do presente Acordo de Resultados estão estabelecidos pelo Plano Plurianual de Osasco 2014-2017 e nas respectivas Leis Orçamentárias Anuais.

CLÁUSULA QUINTA – DO MONITORAMENTO E DA AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS

O monitoramento do desempenho do **ACORDADO** será feito por meio de encontros entre os signatários do presente acordo e pela equipe dos seguintes departamentos da **SEPLAG**:

- I. Departamento de Planejamento Estratégico;
- II. Departamento de Gestão, Acompanhamento de Resultados e Orçamento Público;
- III. Departamento de Fortalecimento Institucional;
- IV. Departamento de Estudos e Pesquisas, Indicadores e Sistemas Informatizados

Além disso, a depender da etapa de monitoramento e avaliação a ser analisada, se prevê a participação dos técnicos da equipe do **ACORDADO** e outras Secretarias relacionadas ao tema objeto da discussão. No caso de projetos estratégicos que envolvam obras de construção, reforma, ou ampliação, as fases de projeto até a conclusão da obra estarão sob a responsabilidade da Secretaria de Serviços e Obras.

De forma a subsidiar os encontros, também serão utilizadas informações do Sistema **MONITORA OSASCO**, de planilhas gerenciais e relatórios de execução.

CLÁUSULA SEXTA – DA VIGÊNCIA, PRORROGAÇÃO E REVISÃO

O presente Acordo de Resultados tem validade de 2014-2016 e é recomendável para os 12 meses posteriores a este período (2017). O ACORDO vigorará a partir da data de sua assinatura. Se necessária, a revisão do Acordo de Resultados será anual, podendo ocorrer em menor prazo, quando constatada a necessidade pelas partes.

A necessidade de revisão do Acordo de Resultados deverá ser especialmente avaliada nas seguintes hipóteses:

- I. Expressa recomendação para sua revisão pelo Prefeito;

- II. Surgimento de novas políticas governamentais que inviabilizem a execução do Acordo de Resultados nas condições pactuadas;
- III. Alterações relevantes de ordem orçamentário-financeira, principalmente na hipótese de contingenciamento motivado por alterações do quadro macroeconômico;
- IV. Fatores críticos externos que impeçam, atrasem ou modifiquem os projetos, como aprovação de financiamento em outras instâncias, licenciamento por órgãos ou agências reguladoras entre outros.

Osasco, 17 de março de 2014.

Jorge Lapas

Prefeito do Município de Osasco

João Gois Neto

Secretário de Transporte e Mobilidade Urbana de Osasco

Dulce Helena Cazzuni

Secretária de Planejamento de Gestão de Osasco

ANEXO I

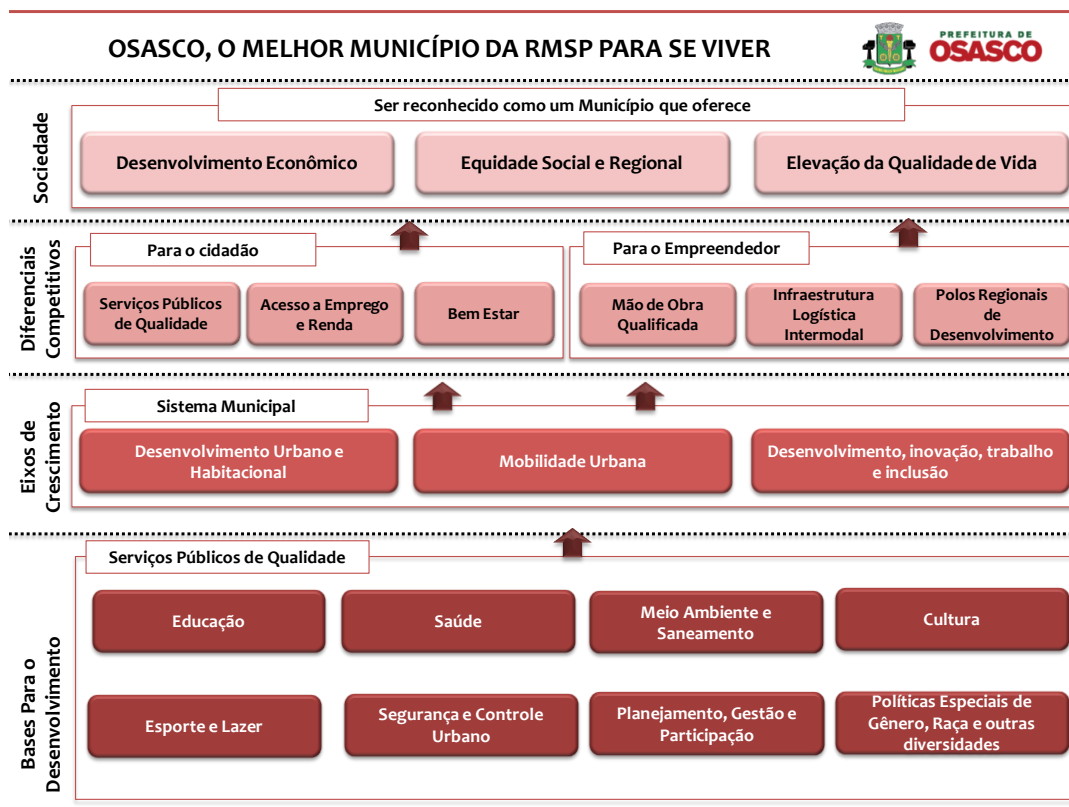
DETALHAMENTO DOS OBJETIVOS, PRIORIDADES, PROJETOS ESTRATÉGICOS E INDICADORES DE DESEMPENHO

A seguir serão apresentados o mapa estratégico, os objetivos estratégicos, as prioridades de governo, os projetos estratégicos e os indicadores de desempenho da Secretaria de Transporte e Mobilidade Urbana de Osasco que balizam o presente Acordo de Resultados.

1.1 – Mapa estratégico da Prefeitura de Osasco

O Mapa Estratégico da Prefeitura de Osasco 2014-2017 (Figura 1) é uma agenda comum que envolve responsabilidades para as equipes de todos os órgãos do poder executivo municipal. Foram constituídos a partir de uma visão de futuro para a cidade focada nos seguintes atributos: desenvolvimento econômico; equidade social e regional e elevação da qualidade de vida da população. No Mapa está representada a relação entre os eixos temáticos, objeto dos acordos de resultado e a visão de futuro almejada para a cidade.

Figura 1 – Mapa Estratégico da Prefeitura de Osasco/SP



Fonte: PMO

1.2 – Iniciativas estratégicas da Secretaria de Transporte e Mobilidade Urbana de Osasco

A Secretaria de Transporte e Mobilidade Urbana de Osasco participa do Mapa Estratégico da Prefeitura 2014-2017 a partir do eixo “Mobilidade Urbana”. O presente Acordo de Resultados prevê o comprometimento do ACORDADO para alcançar os objetivos descritos no Quadro Estratégico (Quadro 1) a seguir e detalhados ao longo deste anexo.

Os objetivos estratégicos são o centro do planejamento estratégico e direcionam o desempenho organizacional uma vez que representam o resultado que se pretende alcançar durante esta gestão, dentro de cada eixo do Mapa Estratégico. Para alcançar os objetivos foram definidas as prioridades de governo, que, por sua vez, são desdobradas em um conjunto de projetos estratégicos. O alcance dos objetivos estratégicos é mensurado através dos indicadores, que permitem acompanhar o alcance das metas, identificar avanços, melhorias de qualidade, correção de problemas, necessidades de mudança etc.

Quadro 1 – Quadro estratégico da Secretaria de Transporte e Mobilidade Urbana de Osasco – 2014-2017

INDICADOR	OBJETIVO ESTRATEGICO	PRIORIDADE	PROJETO ESTRATEGICO
<ul style="list-style-type: none"> ■ Proporção de obras viárias executadas* ■ Média anual de quilômetros de lentidão diária nas vias municipais em horários de pico* ■ Taxa de Mortalidade em acidentes de trânsito 	<p>Ampliar a fluidez e a segurança da mobilidade urbana nos espaços viários do Município</p>	<p>Promover o Projeto de Educação Permanente para o Trânsito</p>	Inserção da temática do trânsito seguro nas escolas.
			Programa de Comportamento Seguro no Trânsito.
			Intervenções que promovam a segurança no trânsito nos arredores das escolas
<ul style="list-style-type: none"> ■ Índice de cumprimento de viagens ■ Número de passageiros por metro quadrado no ônibus nos horários de pico ■ Grau de satisfação dos usuários – Lotação dos ônibus ■ Grau de satisfação dos usuários – Tempo de Espera ■ Grau de satisfação dos usuários – Tempo de Deslocamento ■ Grau de satisfação dos usuários – Conservação dos ônibus ■ Quilômetros de ciclovias e/ou ciclofaixas criadas ■ Quilômetros de faixas exclusivas e/ou corredores de ônibus em Osasco ■ Número de rampas de acesso implantadas em pontos de travessia atendendo à legislação* 	<p>Priorizar a acessibilidade, o transporte coletivo de qualidade e o transporte individual não motorizado</p>	<p>Tornar a cidade acessível à circulação de pessoas com deficiência</p>	Realização de campanha para a adequação de passeios públicos.
		Revisão e aplicação da legislação que orienta a adequação dos passeios públicos (Calçadas)	
		<p>Criar e implementar o Plano Municipal de Mobilidade Urbana</p>	Realização do Plano Municipal de Mobilidade Urbana
		<p>Dotar a Secretaria de Transporte e Mobilidade Urbana de estrutura para coordenar as políticas de trânsito e transporte</p>	Realizar reforma administrativa na Secretaria de Transporte e Mobilidade Urbana
		<p>Tornar a cidade mais amigável ao transporte de bicicletas</p>	Implantar bicicletários
			Implantar Ciclovias, Ciclofaixas, Ciclorrotas e Ciclofaixas de Lazer

1.2.1 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Os objetivos estratégicos são a base do planejamento estratégico e definem “o que deve ser feito” para Osasco se tornar o melhor município da RMSP para se viver. Abaixo são apresentadas a descrição dos objetivos estratégicos Secretaria de Transporte e Mobilidade Urbana (Quadro 2) e seus respectivos escopos.

Quadro 2 – Descrição dos objetivos estratégicos e escopos

EIXO	OBJETIVOS	ESCOPO
Mobilidade Urbana	Ampliar a fluidez e a segurança da mobilidade urbana nos espaços viários do Município	<ul style="list-style-type: none"> ■ Garantir a segurança na mobilidade pública e individual utilizando-se de mecanismos de mitigação de trânsito, sinalização para pedestres, carros e demais meios de transporte, educação defensiva e para o trânsito;
	Priorizar a acessibilidade, o transporte coletivo de qualidade e o transporte individual não motorizado	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ter um transporte público rápido, integrado e de qualidade; ■ Promover a modernização da frota com uso de tecnologias alternativas e diferentes meios e modalidades de transporte; ■ Privilegiar passeios públicos com acessibilidade e com espaço segregado para transportes alternativos e pedestres; ■ Garantir e implementar a Política de Transporte e Mobilidade preconizada no município. ■ O Plano de Transporte deverá definir as diretrizes para os meios de transporte e pedestres dentro do município;

1.2.2 INDICADORES DE DESEMPENHO

Os indicadores são mecanismos para avaliar se os objetivos estratégicos estão sendo atingidos, ou seja, é o “como medimos”, sendo assim uma ferramenta importante para monitorar em que posição estamos em relação aos objetivos propostos, sugerindo os ajustes necessários para o processo de tomada de decisão.

Para garantir o monitoramento do desempenho, optou-se por definir metas anuais para cada indicador, de acordo com o andamento dos objetivos. O Quadro 3 apresenta os indicadores da Secretaria de Transporte e Mobilidade Urbana com os objetivos que mensura e suas metas para os anos 2014-2017:

Quadro 3 – Indicadores de Desempenho

OBJETIVOS	INDICADOR	META 2014	META 2015	META 2016	META 2017
Priorizar a acessibilidade, o transporte coletivo de qualidade e o transporte individual não motorizado	Índice de Cumprimento de Viagens	95%	96%	97%	98%
	Número de passageiros por metro quadrado no ônibus nos horários de pico	8	7	6	6
	Grau de satisfação dos usuários – Lotação dos ônibus	N/D	N/D	N/D	N/D
	Grau de satisfação dos usuários – Tempo de Espera pelo Ônibus	N/D	N/D	N/D	N/D
	Grau de satisfação dos usuários – Tempo de Deslocamento	N/D	N/D	N/D	N/D
	Grau de satisfação dos usuários – Conservação dos ônibus	N/D	N/D	N/D	N/D
	Quilômetros de ciclovias e/ou ciclofaixas criadas	15,5	15,5	20	20
	Quilômetros de faixas exclusivas e/ou corredores de ônibus em Osasco	25,3	25,3	38,3	38,3
	Número de rampas de acesso implantadas em pontos de travessia atendendo à legislação*	N/D	N/D	N/D	N/D
Ampliar a fluidez e a segurança da mobilidade urbana nos espaços viários do Município	Taxa de Mortalidade em acidentes de trânsito*	14,3	12,7	11,4	10
	Média anual de quilômetros de trânsito diário nas vias municipais	20,8	20,6	20,2	19,5

OBJETIVOS	INDICADOR	META 2014	META 2015	META 2016	META 2017
	<i>em horários de pico*</i>				
	<i>Proporção de obras viárias executadas*</i>	55,5	77,7	88,8	100

N/D – Não disponível.

¹ Os dados apresentados são estimados a partir de metodologia de análise por visualização.

1.3 PROJETOS ESTRATÉGICOS

Os projetos estratégicos dizem “como faremos” para alcançar os objetivos estratégicos a que se refere o planejamento estratégico. Cada projeto possui um propósito e um resultado esperado. O Quadro 4 demonstra os projetos estratégicos sob responsabilidade da Secretaria de Transporte e Mobilidade Urbana, assim como seus propósitos e resultados esperados. Alguns deles já foram concluídos ou são ações contínuas que estão em execução. Em ambos os casos pode-se observar esta situação em marcação específica.

Quadro 4 – Projetos Estratégicos

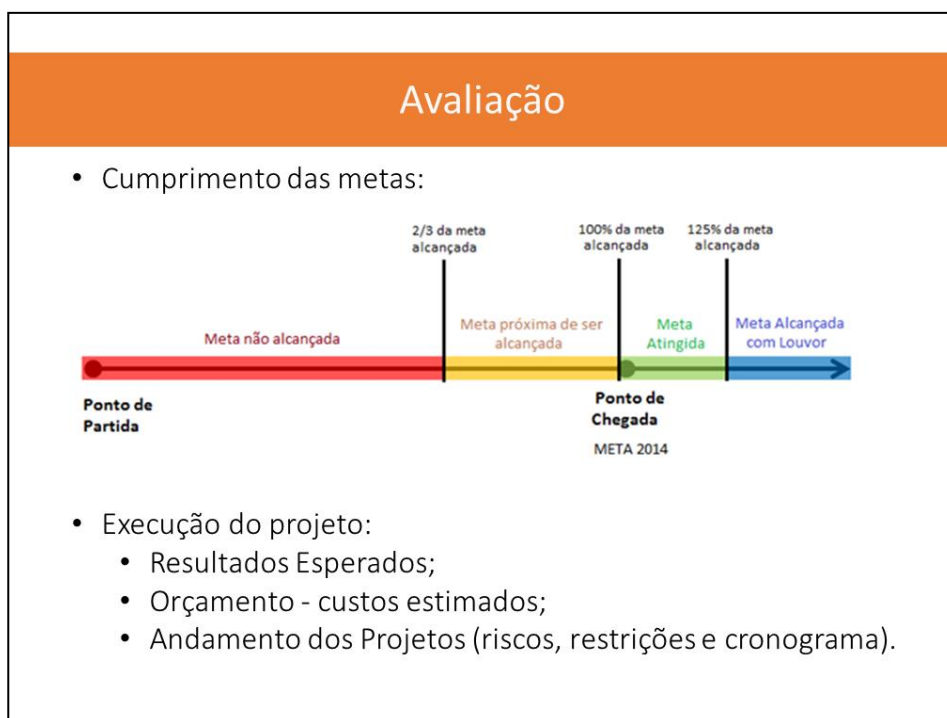
PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Inserção da temática do trânsito seguro nas escolas. Em parceria com a SED.	Sensibilização e Orientação nas escolas para a inserção de conteúdo relacionado à educação permanente para o trânsito seguro para as crianças matriculadas no Ensino Fundamental I.	Todas as escolas municipais de ensino fundamental contempladas no projeto e 100% das crianças participando do projeto. Projeto em execução
Intervenções que promovam a segurança no trânsito nos arredores das Escolas	Identificação do trajeto das crianças e implementação de ações para o aumento da segurança da origem ao destino.	Sinalização completa em um raio de 250 metros de todas as escolas do município (municipais, estaduais e particulares). Projeto em execução
Programa de Comportamento Seguro no Trânsito	Ampliar as ações de fiscalização e engenharia de segurança no trânsito, incluindo campanhas educativas, identificar trechos de maior periculosidade.	Melhora na qualidade do trânsito da cidade a partir das ações propostas. Projeto em execução
Revisão e aplicação da legislação que orienta a adequação dos passeios públicos (Calçadas)	Parceria com SECONTRU na fiscalização e SAJ+SEPLAG na revisão da Legislação.	Expectativa de que 20% das calçadas estejam adequadas até o fim do ciclo. Projeto em execução
Realização de campanha para a adequação de passeios públicos.	Campanha de sensibilização para que os donos dos lotes efetuem as mudanças e mantenham conformidade com a legislação.	Ações de comunicação realizadas

PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Realização Plano Municipal de Mobilidade Urbana	Elaboração de Plano Municipal de Mobilidade Urbana em consonância com a Política Nacional de Desenvolvimento Urbano e a Política Nacional de Mobilidade Urbana Sustentável.	Plano Elaborado e Vigente. Projeto em execução
Realizar reforma administrativa na Secretaria.	Reestruturar a Secretaria de Transportes e Mobilidade Urbana a partir de execução de ações indicadas por estudos.	Reforma administrativa realizada e consolidada entre a equipe. Projeto em execução
Implantar Bicicletários.	Estruturas para estacionamento e guarda de bicicletas sob a forma de paraciclos e bicicletários.	12 Bicicletários/Paraciclos construídos - (Quatro por ano). Projeto em execução
Implantar Ciclovias, Ciclorrotas, Ciclofaixas e Ciclofaixas de Lazer.	Promover a utilização de vias seguras para os ciclistas, ampliando o número de usuários adeptos ao transporte e atividade recreacional com bicicletas.	Ciclovias e/ou Ciclofaixas na Cidade implementadas. (Via Norte, Visconde de Nova Granada, Universidade Federal e demais). Projeto em execução

ANEXO II Critérios de Avaliação

Para possibilitar uma análise dos resultados alcançados, assim como o acompanhamento contínuo da evolução dos objetivos e projetos estratégicos, será realizada – semestralmente – uma avaliação de como a execução das políticas públicas se apresentam em relação aos instrumentos do planejamento estratégico.

Serão avaliados o conjunto de **indicadores** – de acordo com suas metas – e os **projetos**, a partir do atingimento de seus resultados esperados, seu andamento e execução orçamentária. A avaliação dos indicadores se dará a partir da diferença entre a meta alcançada e a meta estipulada para o exercício. Já os projetos sofrerão uma análise em relação ao que se pretendia atingir no período em questão (resultado esperado); ao quanto o projeto cumpriu o cronograma e passou ileso a riscos e restrições durante a sua execução (andamento); e do cumprimento da programação de gastos para o período de avaliação (execução orçamentária).



Serão publicados, ao longo da execução do presente ACORDO DE RESULTADOS, relatórios com os resultados preliminares do andamento dos projetos estratégicos bem como dos indicadores de desempenho. Adicionalmente, serão disponibilizados relatórios de avaliação da estratégia, contendo informações analíticas sobre o andamento do presente ACORDO DE RESULTADOS.