

ACORDO DE RESULTADOS CELEBRADO ENTRE O PREFEITO DE OSASCO E A SECRETARIA DE SAÚDE DE OSASCO, COM A INTERVENIÊNCIA DA SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO DE OSASCO

A **Prefeitura de Osasco**, representada pelo **Prefeito Municipal**, Sr. Jorge Lapas, tendo como interveniente a **Secretaria de Planejamento e Gestão de Osasco – SEPLAG**, representada pela Secretária Sra. Dulce Helena Cazzuni, doravante denominados **ACORDANTES**, e a **Secretaria de Saúde de Osasco**, representada pelo Secretário Sr. José Amando Mota, doravante denominado **ACORDADO**, ajustam entre si o presente **ACORDO DE RESULTADOS**, mediante as seguintes cláusulas e condições:

CLÁUSULA PRIMEIRA – DO OBJETO E DA FINALIDADE

O presente Acordo tem por objeto a pactuação dos resultados previstos no Planejamento Estratégico da Prefeitura de Osasco 2014-2017 e no Plano Plurianual 2014-2017. Todos estes documentos refletem o planejamento estratégico e a organização dos recursos e esforços da administração pública municipal e da sociedade em direção a uma visão de futuro para a cidade de Osasco.

Constituem-se objeto de pactuação:

- a) Comprometimento com o alcance dos objetivos estratégicos;
- b) Comprometimento com as prioridades de governo;
- c) Execução dos projetos estratégicos;

Todos estes objetos de pactuação se encontram detalhados nos ANEXOS deste instrumento.

CLÁUSULA SEGUNDA – DAS OBRIGAÇÕES DO ACORDADO

De acordo com o presente instrumento, obriga-se o ACORDADO a:

- I. Alcançar os resultados pactuados e executar as prioridades de governo e projetos estratégicos previstos neste Acordo de Resultados e detalhados nos ANEXOS;
- II. Utilizar os recursos previstos no PPA 2014-2017 para o cumprimento dos objetivos e resultados pactuados neste Acordo de Resultados;
- III. Participar de reuniões e salas de situação convocadas pelo **Prefeito** e/ou pela **SEPLAG**;

- IV. Alimentar o Sistema **MONITORA OSASCO** elaborado com a finalidade de monitorar as iniciativas constantes neste Acordo de Resultados;
- V. Fornecer planilhas gerenciais e relatórios de execução a respeito dos projetos estratégicos ao **Prefeito** e a **SEPLAG**;
- VI. Garantir a precisão e a veracidade das informações apresentadas, especialmente nos indicadores de desempenho, planilhas gerenciais e relatórios de execução;
- VII. Identificar e sinalizar processos críticos, riscos e restrições que inibam o avanço dos objetivos, indicadores, prioridades e projetos estratégicos pactuados neste instrumento;
- VIII. Prestar as informações adicionais solicitadas pelo **Prefeito** e pela **SEPLAG** e disponibilizar documentos que comprovem as mesmas quando necessário.

CLÁUSULA TERCEIRA – DAS OBRIGAÇÕES DOS ACORDANTES

As obrigações do ACORDANTE, **Prefeito de Osasco**, nesse Acordo de Resultados são delegadas à **Secretaria de Planejamento e Gestão de Osasco - SEPLAG**.

De acordo com o presente instrumento, cabe aos ACORDANTES:

- I. Supervisionar e monitorar a execução deste Acordo de Resultados;
- II. Aprovar a conformidade e adequação técnicas das eventuais alterações no Acordo de Resultados;
- III. Subsidiar a elaboração de planilhas gerenciais e relatórios de execução a partir de dados fornecidos pelo ACORDADO;
- IV. Convocar, organizar e realizar reuniões e salas de situação para acompanhamento dos resultados previstos neste instrumento;
- V. Estabelecer, com ao acordado, metas exequíveis e alinhadas com os produtos pactuados;
- VI. Garantir a presença e participação de representantes da equipe da **SEPLAG**, especialmente do Departamento de Gestão, Acompanhamento de Resultados e Orçamento Público e do Departamento de Fortalecimento Institucional, nas reuniões e salas de situação a serem realizadas com o ACORDADO.

CLÁUSULA QUARTA - DOS RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS E FINANCEIROS

Os recursos orçamentários e financeiros necessários ao cumprimento do presente Acordo de Resultados estão estabelecidos pelo Plano Plurianual de Osasco 2014-2017 e nas respectivas Leis Orçamentárias Anuais.

CLÁUSULA QUINTA – DO MONITORAMENTO E DA AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS

O monitoramento do desempenho dos Acordados de Resultados será feito por meio de encontros entre os signatários do presente acordo e pela equipe dos seguintes departamentos da **SEPLAG**:

- I. Departamento de Planejamento Estratégico;
- II. Departamento de Gestão, Acompanhamento de Resultados e Orçamento Público;
- III. Departamento de Fortalecimento Institucional;
- IV. Departamento de Estudos e Pesquisas, Indicadores e Sistemas Informatizados.

Além disso, a depender da etapa de monitoramento e avaliação a ser analisada, se prevê a participação de outras Secretarias relacionadas ao tema objeto da discussão. No caso de projetos estratégicos que envolvam obras de construção, reforma, ou ampliação, as fases de projeto até a conclusão da obra estarão sob a responsabilidade da Secretaria de Serviços e Obras.

De forma a subsidiar os encontros, também serão utilizadas informações do Sistema **MONITORA OSASCO**, de planilhas gerenciais e relatórios de execução.

CLÁUSULA SEXTA – DA VIGÊNCIA, PRORROGAÇÃO E REVISÃO

O presente Acordo de Resultados tem validade de 2014-2016 e é recomendável para os 12 meses posteriores a este período (2017). O ACORDO vigorará a partir da data de sua assinatura. Se necessária, a revisão do Acordo de Resultados será anual, podendo ocorrer em menor prazo, quando constatada a necessidade pelas partes.

A necessidade de revisão do Acordo de Resultados deverá ser especialmente avaliada nas seguintes hipóteses:

- I. Expressa recomendação para sua revisão pelo Prefeito;



- II. Surgimento de novas políticas governamentais que inviabilizem a execução do Acordo de Resultados nas condições pactuadas;
- III. Alterações relevantes de ordem orçamentário-financeira, principalmente na hipótese de contingenciamento motivado por alterações do quadro macroeconômico.
- IV. Fatores críticos externos que impeçam, atrasem ou modifiquem os projetos, como aprovação de financiamento em outras instâncias, licenciamento por órgãos ou agências reguladoras entre outros.

Osasco, 17 de março de 2014.

Jorge Lapas

Prefeito do Município de Osasco

José Amando Mota

Secretário de Saúde de Osasco

Dulce Helena Cazzuni

Secretária de Planejamento de Gestão de Osasco

ANEXO I

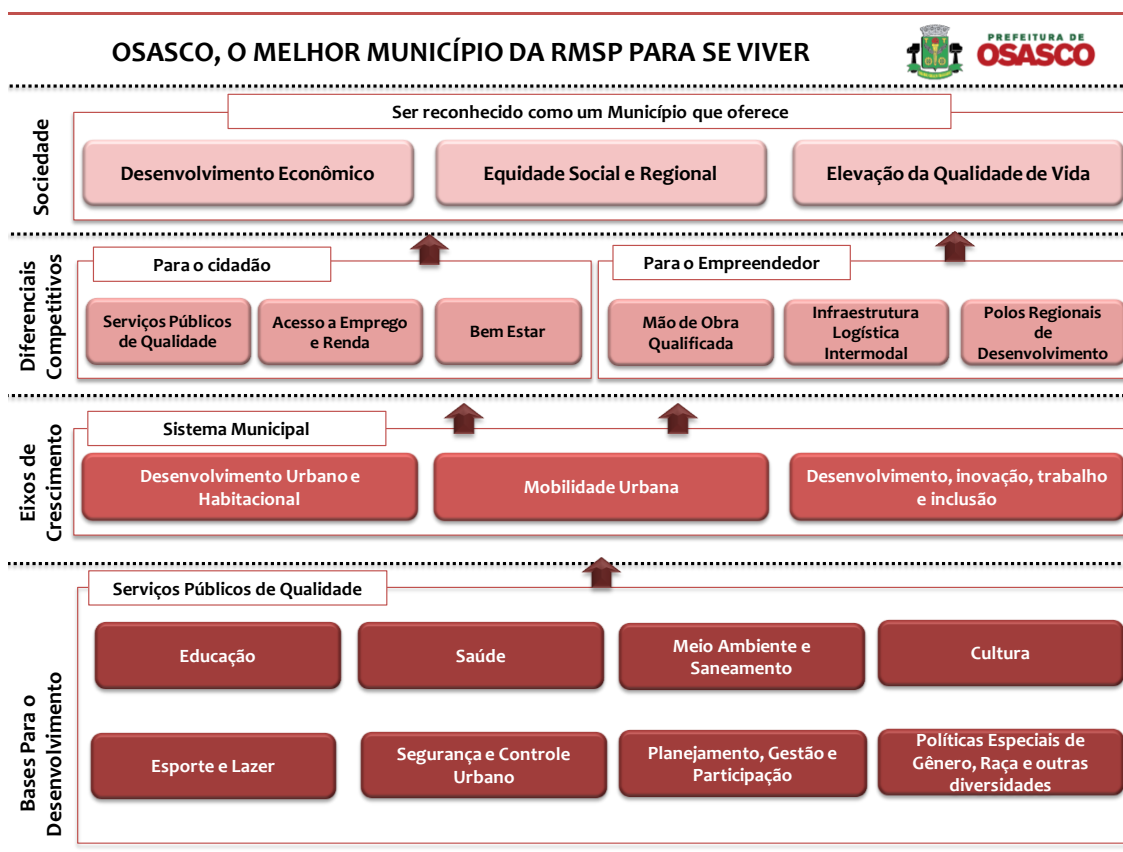
DETALHAMENTO DOS OBJETIVOS, PRIORIDADES, PROJETOS ESTRATÉGICOS E INDICADORES DE DESEMPENHO

A seguir serão apresentados o mapa estratégico, os objetivos estratégicos, as prioridades de governo, os projetos estratégicos e os indicadores de desempenho da Secretaria de Saúde de Osasco que balizam o presente Acordo de Resultados.

1.1 – Mapa estratégico da Prefeitura de Osasco

O Mapa Estratégico da Prefeitura de Osasco 2014-2017 (Figura 1) é uma agenda comum que envolve responsabilidades para as equipes de todos os órgãos do poder executivo municipal. Foram constituídos a partir de uma visão de futuro para a cidade focada nos seguintes atributos: desenvolvimento econômico; equidade social e regional e elevação da qualidade de vida da população. No Mapa está representada a relação entre os eixos temáticos, objeto dos acordos de resultado e a visão de futuro almejada para a cidade.

Figura 1 – Mapa Estratégico da Prefeitura de Osasco/SP



Fonte: PMO



1.2 – Iniciativas estratégicas da Secretaria de Saúde de Osasco

A Secretaria de Saúde de Osasco participa do Mapa Estratégico da Prefeitura 2014-2017 a partir dos eixos **Saúde e Desenvolvimento, Urbano e Habitacional**. O presente Acordo de Resultados prevê o comprometimento do ACORDADO para alcançar os objetivos descritos no Quadro Estratégico (Quadro 1) a seguir e detalhados ao longo deste anexo.

Os **objetivos estratégicos** são o centro do planejamento estratégico e direcionam o desempenho organizacional uma vez que representam o resultado que se pretende alcançar durante esta gestão, dentro de cada eixo do Mapa Estratégico. Para alcançar os objetivos foram definidas as **prioridades de governo**, que, por sua vez, são desdobradas em um conjunto de **projetos estratégicos**. O alcance dos objetivos estratégicos é mensurado através dos **indicadores**, que permitem acompanhar o alcance das metas, identificar avanços, melhorias de qualidade, correção de problemas, necessidades de mudança etc.

Quadro 1 – Quadro estratégico da Secretaria de Saúde de Osasco – 2014-2017

INDICADOR	OBJETIVO ESTRATEGICO	PRIORIDADE	PROJETO ESTRATEGICO
EIXO SAÚDE			
<ul style="list-style-type: none"> ■ Grau de satisfação com os serviços de atenção básica ■ Grau de satisfação com os serviços de urgência e emergência ■ Grau de satisfação com os serviços hospitalares ■ Índice de Cobertura de condicionalidades da saúde - PBF ■ Tempo de espera entre o agendamento e a realização da consulta na UBS ■ Tempo de espera entre o agendamento e a realização da consulta com o especialista ■ Tempo de espera entre o agendamento e a realização de exames diagnósticos 	Modernização da Rede de Saúde para assegurar o acesso da população às políticas de saúde com equidade, humanização e controle social	Desenvolver processo de modernização da gestão da saúde.	Implantação de novo modelo de gestão no Hospital Central Antônio Giglio por meio de gerenciamento de Organização Social
			Implementar e aprimorar informatização na rede de saúde
			Estudo para diagnóstico com propostas para aprimoramento do funcionamento da rede municipal de saúde
		Implantação de faculdade de medicina privada no município de Osasco com disponibilidade de equipamentos do SUS pela Prefeitura Municipal de Osasco.	Criar estrutura para ampliar residência médica na Maternidade Amador Aguiar
			Criar estrutura para ampliar residência médica no Hospital Central
			Disponibilizar os estabelecimentos de Atenção Básica e Pronto Atendimento.

INDICADOR	OBJETIVO ESTRATEGICO	PRIORIDADE	PROJETO ESTRATEGICO
<ul style="list-style-type: none"> ■ Tempo de espera entre o agendamento e a realização de cirurgias eletivas ■ Taxa de Mortalidade Infantil 		Aprimorar o processo tecnológico de distribuição e de gestão dos medicamentos e material hospitalar	Readequar o recebimento, o armazenamento e a distribuição de medicamentos e demais insumos
		Aprimorar os instrumentos de comunicação da saúde com a sociedade	Readequar o quadro de farmacêuticos e auxiliares de farmácia
			Qualificar o Conselho Municipal de Saúde
			Realizar a Conferência Municipal de Saúde
<ul style="list-style-type: none"> ■ Cobertura populacional estimada pelas equipes da atenção básica ■ Índice de Resolutividade do Atendimento Primário ■ Proporção de Internações por condições sensíveis à atenção básica ■ Cobertura populacional estimada pelas equipes de da estratégia Saúde da Família ■ Tempo médio de resposta do atendimento do SAMU ■ Quantidade de novos estabelecimentos de 	Ampliar a disponibilidade de serviços da rede de saúde	Readequar as ações de saúde para prevenção, promoção e recuperação por meio da Estratégia Saúde da família	Readequar o Programa de Agentes Comunitários de Saúde implantando a estratégia da Saúde da família
		Implantar novas unidades de atendimento de saúde	Construção UBSs
			Construção de equipamentos para a Rede de Assistência Psicossocial/ Programa Crack
			Construção de UPAs (Centro e Jardim Conceição)
			Conclusão do PS Jd. D'abril
			Reformas e Melhorias nos Equipamentos de Saúde Existentes (UBSs: Getulino, Maria Pia, Maria Cury, Lia Buarque, Vasco da Rocha Leão, Reforma Policlínica Zona Norte, Reforma Policlínica Zona Sul)
			Regionalização do SAMU

INDICADOR	OBJETIVO ESTRATEGICO	PRIORIDADE	PROJETO ESTRATEGICO		
saúde ■ Proporção de Mulheres Grávidas que realizaram 07 ou mais consultas pré-natal			Criação de 20 leitos de UCI e reforma da Maternidade Amador Aguiar		
			Criação de 10 leitos especializados (psiquiátricos) e reforma no Hospital Geral Antônio Giglio		
			Readequar o CEO Zona Sul		
				Realizar ações articuladas com o governo do estado para a criação do Centro Oncológico	Articulação com o governo do estado de SP para implantação do Centro Oncológico no município de Osasco
				Ampliar a oferta de serviços médicos	Contratação de médicos especialistas pela PMO
					Contratação de serviços médicos especializados e serviços de assistência, diagnóstico e terapia (SADT)
					Adequação da Rede às exigências do Programa Mais Médicos

1.2.1 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Os objetivos estratégicos são a base do planejamento estratégico e definem “o que deve ser feito” para Osasco se tornar o melhor município da RMSP para se viver. Abaixo são apresentadas a descrição dos objetivos estratégicos Secretaria de Saúde (Quadro 2) e seus respectivos escopos.

Quadro 2 – Descrição dos objetivos estratégicos e escopos

EIXO	OBJETIVOS	ESCOPO
Saúde	Modernização da Rede de Saúde para assegurar o Acesso da população às políticas de saúde com equidade, humanização e controle social	Estruturar o atendimento primário nas Unidades Básicas de Saúde (UBSs), diminuindo o fluxo de atendimento especializado, fortalecendo o referenciamento UBS x bairro. Essa estruturação passa por: (i) reforço da articulação com os demais entes federados; (ii) ampliação, em função da demanda, das unidades ou serviços ofertados; (iii) reestruturação do modelo de representação da sociedade civil, por meio de conselhos locais; e (iv) outros mecanismos de conscientização e esclarecimentos. Entende-se por: a) Equidade: acesso igualitário respeitando as especificidades de cada grupo social; b) Humanização: foco no ser humano do início ao fim do atendimento (postura servidor); e c) Controle social: Constituição dos conselhos consultivos locais como suporte ao conselho municipal de saúde.
	Ampliar a disponibilidade de serviços da rede de saúde	Trabalhar a prevenção contínua das doenças crônico degenerativas, por meio de ações que combatam os maus hábitos alimentares e a promoção à saúde por meio do incentivo a prática de atividades físicas. Passa por: (i) promoção do hábito

		<p>de acompanhamento periódico junto às UBSs; (ii) prevenção e promoção nas escolas; (iii) ação integrada das diversas unidades da Prefeitura; e (iv) respeito à especificidade de cada grupo social. Entende-se por:</p> <p>a) Prevenção: ações educativas que orientem a população quanto aos cuidados necessários para se evitar doenças; e</p> <p>b) Promoção: ações educativas que incentivem hábitos e práticas saudáveis.</p>
Desenvolvimento Urbano e Habitacional	Assegurar o desenvolvimento urbano planejado, em uma perspectiva integrada com outras políticas	<p>Observar as novas centralidades e as novas operações urbanas;</p> <p>Descentralização administrativa (subprefeituras);</p> <p>Observar a mobilidade urbana – acesso, velocidade e circulação;</p> <p>Observar a nova demarcação das áreas de interesse social;</p>
	Promover o direito à moradia digna	<p>Proteção às áreas remanescentes; aproveitamento de áreas degradadas;</p> <p>Acessibilidade aos serviços e “áreas de produção”;</p> <p>Garantia à oferta integrada de serviços (e.g. educação, saúde, emprego, esporte, lazer, saneamento básico, etc.).</p>

1.2.2 INDICADORES DE DESEMPENHO

Os indicadores são mecanismos para avaliar se os objetivos estratégicos estão sendo atingidos, ou seja, é o “como medimos”, sendo assim uma ferramenta importante para monitorar em que posição estamos em relação aos objetivos propostos, sugerindo os ajustes necessários para o processo de tomada de decisão.

Para garantir o monitoramento do desempenho, optou-se por definir metas anuais para cada indicador, de acordo com o andamento dos objetivos. O Quadro 3 apresenta os indicadores da Secretaria de Saúde com os objetivos que mensura e suas metas para os anos 2014-2017:

Quadro 3 – Indicadores de Desempenho

OBJETIVOS	INDICADOR	META 2014	META 2015	META 2016	META 2017
Modernização da Rede de Saúde para assegurar o acesso da população às políticas de saúde com equidade, humanização e controle social	Grau de satisfação com os serviços de atenção básica	N/D	N/D	N/D	N/D
	Grau de satisfação com os serviços de urgência e emergência	N/D	N/D	N/D	N/D
	Grau de satisfação com os serviços hospitalares	N/D	N/D	N/D	N/D
	Índice de Cobertura de condicionalidades da saúde – PBF	76%	77%	78%	79%
	Tempo de espera entre o agendamento e a realização da consulta na UBS	N/D	N/D	N/D	N/D
	Tempo de espera entre o agendamento e a realização da consulta com o especialista	N/D	N/D	N/D	N/D
	Tempo de espera entre o agendamento e a realização de exames diagnósticos	N/D	N/D	N/D	N/D
	Tempo de espera entre o agendamento e a realização de cirurgias eletivas	N/D	N/D	N/D	N/D
	Taxa de mortalidade infantil	13,5	12,4	11,6	10,9

OBJETIVOS	INDICADOR	META 2014	META 2015	META 2016	META 2017
Ampliar a disponibilidade de serviços da rede de saúde	Cobertura populacional estimada pelas equipes da atenção básica (cálculo do MS)	41%	42%	43%	44%
	Índice de Resolutividade do Atendimento Primário	N/D	N/D	N/D	N/D
	Proporção de internações por condições sensíveis à atenção básica	21%	20%	19%	18%
	Cobertura populacional estimada pelas equipes da estratégia Saúde da Família	37%	38%	38%	38%
	Tempo médio de resposta do atendimento do SAMU	11	10	9	9
	Quantidade de novos estabelecimentos de saúde	1	4	1	1
	Proporção de Mulheres grávidas que realizaram 07 ou mais consultas pré- natal	75%	80%	85%	90%

N/D – Não disponível.

1.3 PROJETOS ESTRATÉGICOS




Os projetos estratégicos dizem “como faremos” para alcançar os objetivos estratégicos a que se refere o planejamento estratégico. Cada projeto possui um propósito e um resultado esperado. O Quadro 4 demonstra os projetos estratégicos sob responsabilidade da Secretaria de Saúde, assim como seus propósitos e resultados esperados. Alguns deles já foram concluídos ou são ações contínuas que estão em execução. Em ambos os casos pode-se observar esta situação em marcação específica.

Quadro 4 – Projetos Estratégicos

PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Implantação de novo modelo de gestão no Hospital Central Antônio Giglio por meio de gerenciamento de Organização Social	A Implantação de novo modelo de gestão no Hospital Central Antônio Giglio será realizada por meio de contrato de gestão entre a PMO e a Organização Social selecionada por meio de edital. A Prefeitura, a partir da Secretaria de Saúde, manterá seu papel de gestora, estabelecendo metas e monitorando para o gerenciamento a ser feito pela Organização Social.	Contrato de Gestão em vigência e melhora na qualidade do atendimento hospitalar a partir dos indicadores e metas propostos. Projeto executado! 
Implementar e aprimorar informatização na rede de saúde	Aperfeiçoar a informatização na rede básica e especializada, implantar na rede de urgência, emergência e hospitalar.	100% da rede de urgência, emergência e hospitalar informatizada, envolvendo o controle e distribuição de medicamentos e insumos e aperfeiçoamento contínuo do sistema.
Estudo para diagnóstico com propostas para aprimoramento do funcionamento da rede municipal de saúde	Realizar diagnóstico com objetivo de aprimoramento do funcionamento da rede municipal de saúde.	Diagnóstico com propostas para aprimoramento do funcionamento da rede municipal de saúde. Projeto em execução
Criar estrutura para ampliar residência médica na Maternidade Amador Aguiar	Criar estrutura para residência médica na Maternidade Amador Aguiar, a fim de dispor deste apoio e atender aos critérios do programa Mais Médicos e da implementação do curso de medicina privado em Osasco	Estrutura para estágio, internato, residência médica e médico estagiário na Maternidade Amador Aguiar. Projeto em execução

PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Criar estrutura para ampliar residência médica no Hospital Central	Criar estrutura para residência médica no Hospital Central, a fim de dispor deste apoio e atender aos critérios do programa Mais Médicos e da implementação do curso de medicina privado em Osasco.	Estrutura para estágio, internato, residência médica e médico estagiário no Hospital Central.
Disponibilizar os estabelecimentos de Atenção Básica e Pronto Atendimento.	Ações nos estabelecimentos de Atenção Básica e Pronto Atendimento para a recepção de médicos em residência.	Estabelecimentos aptos a receber médicos em residência. Projeto em execução
Readequar o recebimento, armazenamento e distribuição de medicamentos e demais insumos	Aprimorar o processo de gestão dos medicamentos e materiais hospitalares, visando a racionalidade do uso, ampliando o acesso ao medicamento pelo usuário e o melhor aproveitamento dos recursos para a saúde.	Reforma do Almoxarifado, implementação da logística dos medicamentos e material hospitalar e melhora dos fluxos a partir da informatização.
Readequar do quadro de farmacêuticos e auxiliares de farmácia	Adequar o quadro de farmacêuticos e auxiliares de farmácia da rede municipal de saúde de Osasco, a fim de atender à demanda existente.	Criação do cargo "Auxiliar de Farmácia" e contratação de profissionais e readequação do quadro dos farmacêuticos do município. Projeto executado! ✓
Qualificar o Conselho Municipal de Saúde	Aprimoramento do Conselho Municipal e dos Conselhos Gestores.	100% dos Conselheiros Capacitado. Projeto executado! ✓
Realizar a Conferência Municipal de Saúde	Realização de Conferências Municipais de Saúde	Realizar Conferência Municipal de Saúde em 2015. Projeto executado! ✓
Criar ouvidoria específica para a Saúde	Aperfeiçoamento da relação com o usuário por meio de canal exclusivo de participação.	Ouvidoria da Saúde em funcionamento. Projeto em execução

PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Readequar o Programa de Agentes Comunitários de Saúde implantando a estratégia da Saúde da família	Transformação das equipes do Programa Agentes Comunitários em Equipes de Saúde da Família, absorvendo os médicos do programa Mais Médicos do Governo Federal	85 equipes de saúde da família, atendendo aproximadamente 255.000 pessoas e implantação de cinco Núcleos de Apoio a Saúde da Família (NASF). Projeto em execução
Construção da UBS I - Rua São Jorge - Vila Isabel / Pestana	A Unidade Básica de Saúde (UBS) oferece atendimentos básicos e gratuitos em Pediatria, Ginecologia, Clínica Geral, Enfermagem e Odontologia. Os principais serviços oferecidos pelas UBS são consultas médicas, inalações, injeções, curativos, vacinas, coleta de exames laboratoriais, tratamento odontológico, encaminhamentos para especialidades e fornecimento de medicação básica. O projeto prevê a construção de uma nova UBS na Vila Isabel/Pestana, substituindo a unidade instalada em caráter precário.	Substituição da unidade do bairro, com atendimento médio de 18 mil pessoas/mês. Projeto em execução
Construção da UBS II - Rua Santo Ubaldo - Remédios	A Unidade Básica de Saúde (UBS) oferece atendimentos básicos e gratuitos em Pediatria, Ginecologia, Clínica Geral, Enfermagem e Odontologia. Os principais serviços oferecidos pelas UBS são consultas médicas, inalações, injeções, curativos, vacinas, coleta de exames laboratoriais, tratamento odontológico, encaminhamentos para especialidades e fornecimento de medicação básica. O projeto prevê a construção de uma nova UBS no Remédios, substituindo a unidade instalada em caráter precário.	Substituição da unidade do bairro, com previsão atendimento médio de 18 mil pessoas/mês. Projeto executado! ✓
Construção da UBS II - Rua Morrinhos - Munhoz Junior	O projeto prevê a construção de uma nova UBS no Munhoz Junior, substituindo a unidade instalada em caráter precário.	Substituição da unidade do bairro, com previsão de atendimento médio de 18 mil pessoas/mês. Projeto executado! ✓

PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Consultório na Rua - Zona Norte	<p>O Consultório na Rua consiste em equipe de saúde móvel que presta atenção integral à saúde da população em situação de rua, considerando suas diferentes necessidades de saúde, e trabalham junto aos usuários de álcool, crack e outras drogas com a estratégia de redução de danos.</p> <p>O projeto prevê a instalação de equipe que atuará na região Norte do município, composta de: enfermeiro; psicólogo; assistente social; terapeuta ocupacional; médico; agente social; técnico ou auxiliar de enfermagem; técnico em saúde bucal.</p>	<p>Unidade móvel em funcionamento.</p> <p>Projeto executado! </p>
Unidades de acolhimento adulto - Região Central	<p>A Unidade de Acolhimento Adulto (UAA) oferece acolhimento transitório às pessoas de ambos os sexos, com necessidades decorrentes do uso de crack, álcool e outras drogas. Acolhimento de até 15 adultos por até 6 seis meses, apoiando seus moradores na busca de emprego, estudo e outras alternativas de moradia.</p>	<p>Acolhimento de até 15 adultos por até 6 seis meses, apoiando seus moradores na busca de emprego, estudo e outras alternativas de moradia.</p> <p>Projeto em execução</p>
Transformação do CAPS AD - Jd Piratininga / ZN em CAPS - AD III 24h	<p>O projeto busca ampliar a capacidade e período de atendimento do CAPS AD Jd. Piratininga, possibilitando que este seja qualificado como CAPS AD III, com atendimento 24 horas, sete dias por semana.</p>	<p>250 usuários intensivos, além de atendimento ambulatorial. Ampliação da equipe de recursos humanos.</p> <p>Projeto executado! </p>
Transformação do CAPS II KM 18 em CAPS III (24h)	<p>O projeto busca ampliar a capacidade e período de atendimento do CAPS II KM 18, possibilitando que este seja qualificado como CAPS III, com atendimento 24 horas, sete dias por semana</p>	<p>250 usuários intensivos, além de atendimento ambulatorial. Ampliação da equipe de recursos humanos e reforma do espaço.</p> <p>Projeto executado! </p>

PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Residências Terapêuticas	Atender à demanda pactuada na RAPS (Rede de Atenção Psicossocial) de pacientes com internação de longa permanência em hospitais psiquiátricos.	Implantação de duas unidades
Construção UPA Centro	A Unidade de Pronto Atendimento (UPA) funciona 24 horas por dia, sete dias por semana, visando atender urgências e emergências. O projeto prevê a construção de uma UPA na região central, com Porte III : 13 a 20 leitos de observação. Capacidade de atender até 450 pacientes por dia. População na área de abrangência de 200 mil a 300 mil habitantes.	UPA Porte III : 13 a 20 leitos de observação. Capacidade de atender até 450 pacientes por dia. População na área de abrangência de 200 mil a 300 mil habitantes. Projeto em execução
Construção UPA Jardim Conceição	O projeto prevê a construção de uma UPA no Jardim Conceição, com Porte III : 13 a 20 leitos de observação. Capacidade de atender até 450 pacientes por dia. População na área de abrangência de 200 mil a 300 mil habitantes.	UPA Porte III : 13 a 20 leitos de observação. Capacidade de atender até 450 pacientes por dia. População na área de abrangência de 200 mil a 300 mil habitantes. Projeto executado! ✓
Conclusão do PS Jd. D'abril	Conclusão da Construção do PS Jd. D'abril	PS Jd. D'abril em plenas condições de funcionamento. Projeto executado! ✓
Reformas e Melhorias nos Equipamentos de Saúde Existentes	Ações para reformas e melhorias nos Equipamentos de Saúde Existentes, a saber: Getulino, Maria Pia, Maria Cury, Lia Buarque, Vasco da Rocha Leão, Policlínica Norte e Sul.	Equipamentos de saúde existentes reformados e adequados. Projeto em execução
Regionalização do SAMU	Regionalização da Central de Regulação e Construção da Central Administrativa do Serviço de Atendimento Móvel de Urgência (SAMU) de Osasco. Implantação de Sistema de Gestão e Radiocomunicação.	Ampliação do serviço, incorporando os municípios de Barueri e Santana do Parnaíba - ampliação de recursos humanos, custeio entre os três municípios. Construção de nova base (terreno e área física). Projeto em execução

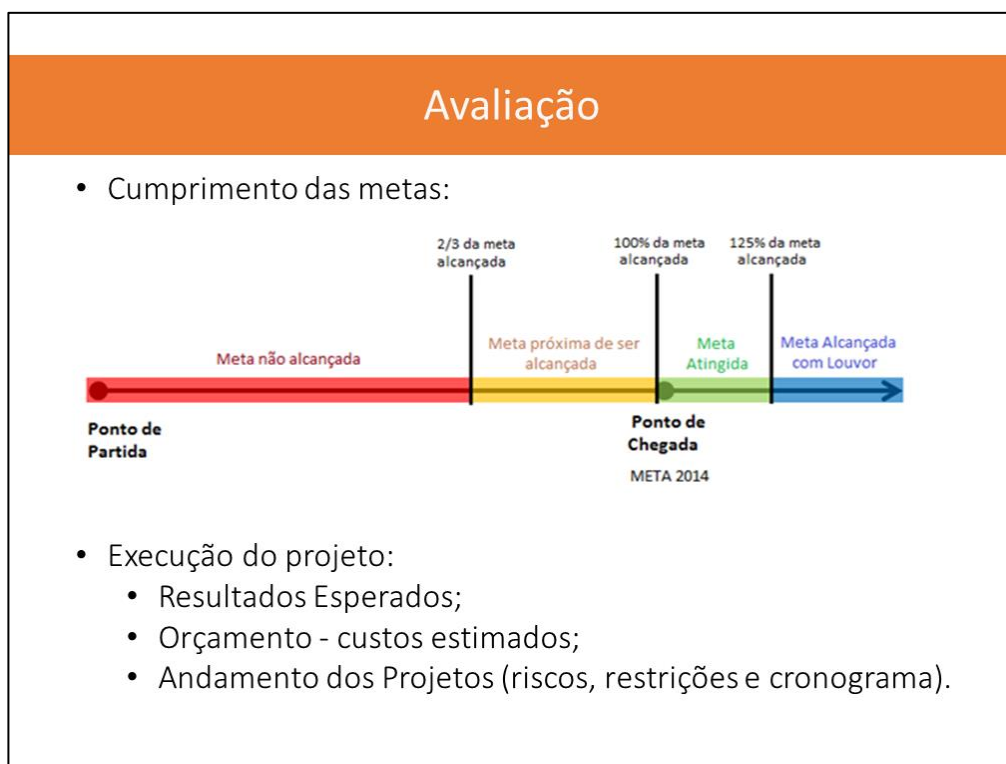
PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Criação de 20 leitos de Unidade de Cuidados Intermediários (UCI) e reforma da Maternidade Amador Aguiar	Aperfeiçoamento da Estratégia de Atenção Especializada em Saúde, com a reforma e criação de 20 novos leitos na unidade de cuidados intermediários na Maternidade Amador Aguiar.	Reforma e criação de 20 novos leitos de UCI. Projeto em execução
Criação de 10 leitos especializados (psiquiátricos) no hospital Geral Antônio Giglio	Criação de 10 leitos psiquiátricos para complementar a Rede de Atendimento Psicossocial. Projeto depende da construção da UPA Centro e do contrato de gestão com a O.S.	Criação de 10 novos leitos. Projeto em execução
Readequar o CEO Zona Sul	O Centro de Especialidades Odontológicas (CEO) é um estabelecimento de saúde preparado para oferecer à população, no mínimo, os seguintes serviços: Diagnóstico bucal, com ênfase no diagnóstico e detecção do câncer de boca. Periodontia especializada. Cirurgia oral menor dos tecidos moles e duros. Endodontia. Atendimento a portadores de necessidades especiais. O projeto prevê a readequação do CEO Zona Sul.	Previsão de atendimento de aproximadamente 2.000 pessoas/mês na unidade. Projeto executado! ✓
Articulação com o governo do estado de SP para implantação do Centro Oncológico no município de Osasco	Articulação com o governo do estado de SP para implantação do Centro Oncológico no município de Osasco	Implantação pelo governo do Estado de SP do Centro Oncológico. Projeto executado! ✓
Contratação de médicos especialistas pela PMO	Ampliar a oferta de médicos de todas as especialidades necessárias à rede de saúde municipal e revisão da carreira	Ajuste no quadro de médicos. Projeto executado! ✓
Contratação de serviços médicos especializados e serviços de assistência, diagnóstico e terapia (SADT)	Ampliar a oferta de serviços médicos das especialidades necessárias à rede de saúde municipal e serviços de assistência, diagnóstico e terapia	Contratação de serviços médicos especializados. Projeto executado! ✓
Adequação da Rede às exigências do Programa Mais Médicos	Orientação de médicos para atuar na atenção básica. A iniciativa prevê também a expansão do número de vagas de medicina e de residência médica.	Melhoria do atendimento aos usuários do Sistema Único de Saúde, por meio da inclusão de 85 médicos na rede de atenção básica municipal.

PROJETO	PROPÓSITO	RESULTADO ESPERADO
Oferta planejada de equipamentos básicos de Saúde	Ação Planejada entre as secretarias de Saúde e Habitação e Desenvolvimento Urbano para que a implantação dos novos serviços e equipamentos de saúde do município considere os novos eixos de desenvolvimento urbano e habitacional no município.	Novos Equipamentos de Saúde nas regiões dos empreendimentos habitacionais.
Realizar articulações junto às secretarias de Habitação para garantir integração de ações de desenvolvimento urbano no âmbito do MCMV.	Ação articulada para a apropriada destinação dos recursos e provisão de infraestrutura urbana dos programas habitacionais (Minha Casa, Minha Vida) em equipamentos de Saúde.	Aplicação dos recursos disponíveis em novos equipamentos de saúde. Projeto em execução

ANEXO II Critérios de Avaliação

Para possibilitar uma análise dos resultados alcançados, assim como o acompanhamento contínuo da evolução dos objetivos e projetos estratégicos, será realizada – semestralmente – uma avaliação de como a execução das políticas públicas se apresentam em relação aos instrumentos do planejamento estratégico.

Serão avaliados o conjunto de **indicadores** – de acordo com suas metas – e os **projetos**, a partir do atingimento de seus resultados esperados, seu andamento e execução orçamentária. A avaliação dos indicadores se dará a partir da diferença entre a meta alcançada e a meta estipulada para o exercício. Já os projetos sofrerão uma análise em relação ao que se pretendia atingir no período em questão (resultado esperado); ao quanto o projeto cumpriu o cronograma e passou ileso a riscos e restrições durante a sua execução (andamento); e do cumprimento da programação de gastos para o período de avaliação (execução orçamentária).



Serão publicados, ao longo da execução do presente ACORDO DE RESULTADOS, relatórios com os resultados preliminares do andamento dos projetos estratégicos bem como dos indicadores de desempenho. Adicionalmente, serão disponibilizados relatórios de avaliação da estratégia, contendo informações analíticas sobre o andamento do presente ACORDO DE RESULTADOS.